

第 3 回

「お金を使わず知恵を使って」
日本をよくする行政の取り組み一挙大公開！

全体最適で行政の問題解決 推進シンポジウム2025

参加費
無料

私たちの日常を取り巻く問題には、貧困や待機児童など様々な問題があり、それらの多くは、民間では扱えない長年未解決の問題です。
だからこそ行政の役割があるわけですが、行政の仕事はますます複雑・多様化し、様々なステークホルダー・しがらみが絡み、問題を解決することは、さらに困難となりつつあります。財政も一層厳しくなり、行政にかかわる現場の危機感はますます大きくなってきているのは言うまでもありません。
これらの問題の解決には、行政と民間がともに知恵を出して協力することが必要になっています。

こうした中、全体最適の問題解決力を学び、行政問題を解決し、目覚ましい成果を出す取り組みが始まっています。

行政、民間の参加者が、全体最適のマネジメント理論 TOC(制約理論)を活用し、「お金を使わず知恵を使って」を合言葉に、日本をよくするために知恵を出し合い、問題解決に取り組んでいます。

今回のシンポジウムでは、TOCを活用した取り組みと、実践されている成果について、報告するとともに、今後の展開について、学びをどう活かすかについて議論していきます。

危機感が大きければ大きいほど現場は変わりたいと思っているもの。
マスメディアで紹介される役人・官僚の姿とは全く異なる真摯な行政の現場の姿が見えてくるはず。
行政、民間にかかわらず、日本をよくしたい、地域をよくしたいという思いを持っているの方々のご参加をお待ちしております。

日時

2025年12月7日(日) 10:00 ~



定員 240 名様

会場 明治大学 駿河台キャンパス
リバティタワー1階1101

お申込み QRコードまたは研究会HPより
お申込みください

URL <http://tocgyousei.org/>
MAIL mail@tocgyousei.org



主催
明治大学公共政策大学院

協力
NPO法人全体最適の行政マネジメント研究会
ゴールドドラット・ジャパン

プログラム

10:00	開会あいさつ
10:05	基調報告「行マ研の紹介と現在の取り組みについて」 伊原 洋輔(全体最適の行政マネジメント研究会 事務局長、元埼玉県庁職員)
10:25	基調講演「人口減少と人的投資」 田中 秀明(全体最適の行政マネジメント研究会 理事長、明治大学公共政策大学院 教授)
11:10	事例発表①「TOCを活用した林業界へのデータ経営の定着化」 三重野 裕通(農林水産省 林野庁 茨城森林管理署 署長)
11:50	昼食休憩
12:50	事例発表②「残業からの脱却！未来を見据えた職場のポジティブ3K実現にむけた取組」 松本 大佑(埼玉県環境部温暖化対策課 主任)
13:30	事例発表③「練馬区委託事業 青少年育成地区委員会 の成り手不足問題に発端する課題の解決策を考える取り組み」 林 素良(練馬区青少年育成 関地区委員会 関町小学校 校区副会長)
14:10	休憩
14:20	事例発表④「既成概念から脱却して前例の無い取り組みを進めるには」 美寺 寿人(東邦産業株式会社(元新潟県土木部長))
15:00	事例発表⑤「全体最適のマネジメント理論(TOC)を活用した行政書士業務 — 行政がコアの課題解決に集中できる好循環を生み出す —」 内藤 正雄(行政書士内藤正雄事務所(元防衛装備庁調達管理部長))
15:40	休憩
15:50	発表者座談会
16:45	クロージング
17:00	終了・閉会
17:30	ネットワーキングパーティ 参加者、発表者みんなで、懇親を深め日本をよくするためのネットワークを構築していきたいと思 います。

シンポジウム
アンケート

次回オフ会 (Zoom)
2025/12/23(火)19:00

次回オフ会 (Zoom)
2026/1/14(水)19:00

次回セミナー (Zoom)
2026/2/2(月)18:30

QRコード準備中



＜開催地ご案内＞

明治大学駿河台キャンパス リバティータワー 1階 1101教室

〒101-8301 東京都千代田区神田駿河台 1-1

- ・JR中央線・総武線／東京メトロ丸ノ内線／御茶ノ水駅(下車徒歩約 3分)
- ・東京メトロ千代田線／新御茶ノ水駅(下車徒歩約 5分)
- ・都営地下鉄三田線・新宿線、東京メトロ半蔵門線／神保町駅
(下車徒歩約 5分)



NPO法人 全体最適の行政マネジメント研究会